



Secretaría de Planeación  
GOBERNACION DE BOLIVAR

LA SUSCRITA SECRETARIA DE PLANEACION DE BOLIVAR

CERTIFICA

Que los siguientes proyectos de inversión presentados por el Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar (ICULTUR) al Banco de Programas y Proyectos Departamental se encuentran inscritos en el Banco de Proyectos Territorial - **SUIFP TERRITORIO**. De la vigencia presupuestal 2022.

BPIN	PROYECTO	SECTOR	PROGRAMA PRESUPUESTAL	PRODUCTO	VALOR	FUENTE	VALOR TOTAL PROYECTO
2021002130392	FORTALECIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES MISIONALES Y DE APOYO DEL INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO DE BOLIVAR	33- CULTURA	3301-Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	3301053-Servicio de promoción de actividades culturales	\$ 2.936.354.279	ICLD	\$ 2.936.354.279
2021002130394	FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE DIVULGACIÓN Y PROMOCIÓN EN LA VIGENCIA 2022 DE LAS MANIFESTACIONES CULTURALES EN EL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR	33- CULTURA	3302-Gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural colombiano	3302044-Servicio de promoción de actividades culturales.	\$ 521.360.000	Estampilla Pro Cultura	\$ 521.360.000
2021002130393	FORTALECIMIENTO DE LA RED DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS 2022 EN LOS 46 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE Bolívar	33- CULTURA	3301-Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	3301053-Servicio de promoción de actividades culturales	\$ 148.620.000	Estampilla Pro Cultura	\$ 904.564.853
				3301085-Servicios bibliotecarios	\$ 533.744.853		
				3301122-Servicio de fomento para el acceso de la oferta cultural	\$ 222.200.000		

Dado en Turbaco, diciembre 30 de 2021.

**MERY LUZ LONDOÑO GARCIA**

Secretaria de Planeación Departamental

**MERCEDES GARCIA ORTEGA**

Directora de Planeación Estratégica e Inversión Pública

Elaboró: O.julio.R



**FORTALECIMIENTO DE LA RED DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS – 2022 - EN  
LOS 46 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR**

PRESENTADO POR  
**INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO DE BOLÍVAR  
ICULTUR**

## INTRODUCCIÓN

El Gobierno Departamental de Bolívar formulo en el marco de la estructuración de su Plan de Desarrollo para el periodo 2020-2023 en el eje estratégico 1 “Bolívar progresa superación de la pobreza”, en la línea estratégica “Bolívar promueve el arte, la cultura y salvaguarda su patrimonio” en el programa “Bolívar Primero en cultura”, en el cual señala que los diferentes escenarios culturales del Departamento de Bolívar son espacios para el fomento de la cultura. Dentro de estos escenarios, las bibliotecas públicas cumplen un rol vital al ser lugares de interacción y convivencia, en las cuales se construyen prácticas y hábitos del buen ciudadano a través del desarrollo de actividades investigativas y la generación y consumo de contenido cultural.

En función de esta concepción, una de las metas del citado programa es la “Asesorías técnicas en gestión de bibliotecas públicas” con lo cual se busca el fortalecimiento de estos escenarios vitales para el consumo de la oferta cultural del Departamento. Teniendo en cuenta la importancia de avanzar en el cumplimiento de este propósito el presente proyecto buscar aportar al desarrollo de acciones que fortalezcan la Red de Bibliotecas de Bolívar y permitan lograr que seamos primero en Cultura en la Región Caribe.

Vale destacar que el documento Transformar Nuestro Mundo, en el contexto de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible de las Naciones Unidas, la Federación Internacional de Asociaciones de Bibliotecarios y Bibliotecas – IFLA – cree que la generación de conocimiento, la democratización de la información en la sociedad con la ayuda de las tecnologías y la comunicación, promueve el desarrollo sostenible y mejora la vida de las personas, tal como quedó reconocido en el objetivo 16 de los Objetivos del Desarrollo Sostenible – ODS -, promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas, que tiene entre sus metas – 16.10 – garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades (SIC).

El presente documento presenta la estructuración del proyecto bajo la Metodología General Ajustada, es por lo que se abordará desde el análisis de los 4 momentos, así:

1. IDENTIFICACIÓN.
2. PREPARACIÓN.
3. EVALUACIÓN.
4. PROGRAMACIÓN.

**INFORMACIÓN DEL PROPONENTE**

<b>Proponente del Proyecto</b>	Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar – ICULTUR
<b>Dependencia</b>	Dirección Técnica de Cultura
<b>Nombre de quien lidera el proyecto</b>	Angie Gómez Poveda
<b>Cargo</b>	Directora Técnica de Cultura
<b>Teléfono</b>	3137102202
<b>Correo Electrónico</b>	<a href="mailto:direccioncultura@ICULTUR.gov.co">direccioncultura@ICULTUR.gov.co</a>

**Plan de Desarrollo del Departamento de Bolívar, 2020-2023, BOLIVAR PRIMERO.**

<b>Eje estratégico 1</b>	Bolívar progresa superación de la pobreza
Línea Estratégica 1.6:	Bolívar promueve el arte, la cultura y salvaguarda su patrimonio.
Programa 1.6.2:	Bolívar Primero en cultura.
Meta de producto:	Asesorías técnicas en gestión de bibliotecas públicas

## 1. IDENTIFICACIÓN.

### Problema central:

Insuficiente oferta de gestión social y servicios bibliotecarios de las bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas del Departamento de Bolívar.

### Descripción del problema:

#### Diagnóstico del sector cultura en Bolívar

En este Diagnostico identifica los puntos críticos en cada uno de los sectores, identificando debilidades y amenazas, así como las oportunidades y fortalezas, con el fin de tener un panorama amplio de la situación actual del sector en el Departamento de Bolívar:

*Matriz DOFA del sector cultural del departamento de Bolívar*

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Consejo Departamental de Cultura no se encuentra operando.</li> <li>• La mayoría de los Consejos Municipales de Cultura no funcionan o no se encuentran conformados.</li> <li>• Insuficiente infraestructura para el fortalecimiento del sector cultural y turístico.</li> <li>• No se cuenta actualmente con un Plan departamental de Cultura.</li> <li>• No se cuenta con procesos establecidos para la planificación y el buen funcionamiento del sector</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe interés por parte de la población bolivarense hacia temas culturales.</li> <li>• Interés de los actores culturales y turísticos para participar y aportar al desarrollo y fortalecimiento del sector cultural y turístico del Departamento.</li> <li>• Importante y variada oferta cultural (artística, artesanal, gastronómica) y turística en los municipios del departamento.</li> <li>• Preocupación del gobierno local, regional y nacional hacia el apoyo de desarrollo y fortalecimiento de manifestaciones artísticas y culturales.</li> <li>• Regulación de las políticas tributarias para la asignación de recursos, tales como Fondo General de Regalías e Impuesto al Consumo (Consumo Telefonía Móvil), Estampilla al consumo de la cerveza y Estampilla Pro-Cultura.</li> </ul>
AMENAZAS	FORTALEZAS

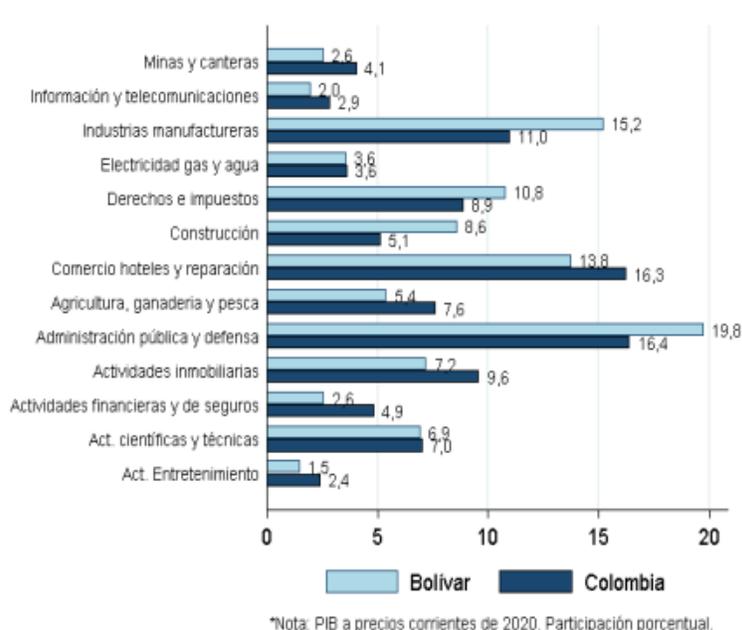
- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuidad en las políticas gubernamentales hacia una dinámica sostenible en temas culturales y turísticos.</li> <li>• Falta de articulación e interlocución entre las entidades gubernamentales con actores culturales y agentes turísticos para el desarrollo del sector.</li> <li>• Poca formación de actores culturales.</li> <li>• Informalidad del sector.</li> <li>• Ausencia de una memoria del patrimonio inmaterial, para protección de las manifestaciones culturales y artísticas tradicionales de la región.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversidad de manifestaciones culturales existentes dentro del Departamento de Bolívar.</li> <li>• Creación del Instituto de Cultura y Turismo del Departamento de Bolívar.</li> <li>• El Instituto (Icultur) como ente rector y articulador de procesos, manifestaciones y producciones culturales y artísticas del departamento.</li> </ul> |
|--|--|

Fuente: Fuente: ICULTUR, 2016

### Producto Interno Bruto

Por ramas de actividad económica, del 2020, la participación de las actividades de entretenimiento (de la cual hacen parte las actividades culturales) fue de 1.5%.

**Grafica 1. Composición sectorial del PIB 2020**

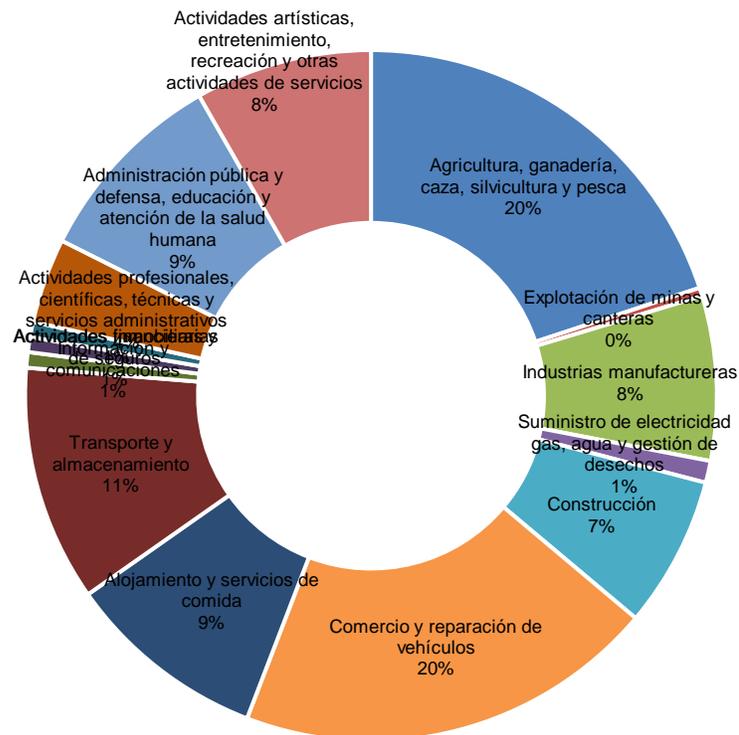


Fuente: Cuentas departamentales - DANE. Fecha de Publicación: 25 de junio de 2021.

## Mercado laboral

Durante el 2020, las actividades culturales (Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios) representaron el 8% aproximadamente del total de ocupados del departamento de Bolívar.

**Gráfica 2. Participación de ocupados según ramas de actividad económica en Bolívar, 2020**



Fuente: Gran Encuesta Integrada de Hogares – DANE 2020.

## Inversiones por sector

La Tabla 1 muestra las inversiones proyectadas para el periodo 2020-2023 desagregadas por sector económico. El sector cultural tiene proyectado una inversión de COP \$ 55.523 millones de pesos, que representa aproximadamente el 1,49% del total de inversión que se ejecutará en el departamento de Bolívar en los próximos 4 años ejecute inversiones.

**Tabla 1. Proyección de inversiones por sector**

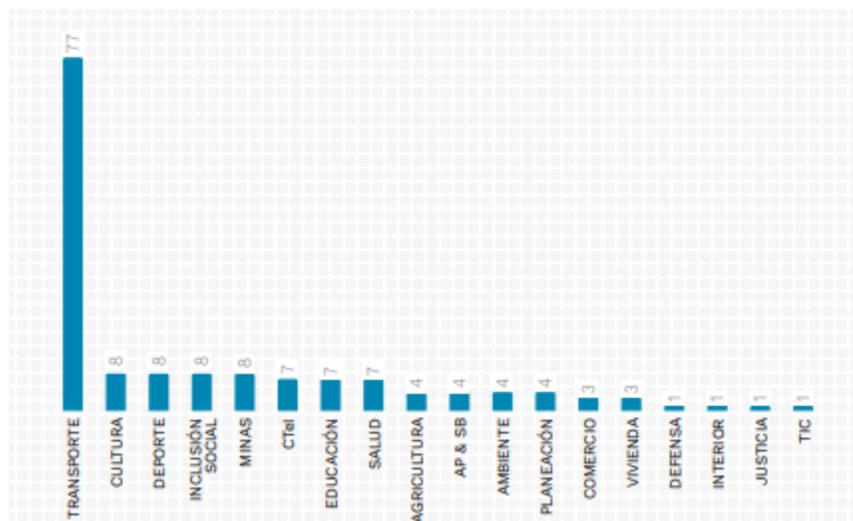
**Cifra en millones de pesos**

Inversiones por sector	2020-2023 proy.	%
Educación	\$ 2.843.635	76,50%
Salud	\$ 351.440	9,45%
Fortalecimiento institucional	\$ 130.063	3,50%
Deporte y recreación	\$ 98.888	2,66%
Transporte	\$ 83.347	2,24%
Cultura	\$ 55.523	1,49%
Atención a grupos vulnerables - promoción social	\$ 35.079	0,94%
Agropecuario	\$ 30.426	0,82%
Agua potable y saneamiento básico	\$ 27.822	0,75%
Prevención y atención de desastres	\$ 14.548	0,39%
Justicia y seguridad	\$ 13.494	0,36%
Ambiental	\$ 12.164	0,33%
Equipamiento	\$ 10.620	0,29%
Promoción del desarrollo	\$ 9.947	0,27%
<b>Total inversiones</b>	<b>\$ 3.716.996</b>	<b>100%</b>

Fuente: Sistema Consolidador Hacienda e Información Pública – Min Hacienda (n.d.). Se proyecta para el año 2019 y se presentan cifras consolidadas para el periodo 2016-2019 (py). Banco Mundial, cifras sobre crecimiento proyectado del PIB Colombia.

Para el cuatrienio, como se muestra en el grafico 2, el número de proyectos aprobados para el sector es de 8 proyectos, dándole un gran impulso al desarrollo del sector.

*Gráfico 2. N° de proyectos aprobados por sector*



Fuente: Base datos Gesproy DNP - Corte: 15/Agosto/2019

### **Diagnóstico sobre los servicios bibliotecarios**

Los esfuerzos desarrollados para el funcionamiento de la red de bibliotecas públicas de Bolívar llevados a cabo en años anteriores por la Gobernación departamental a través de su Instituto de Cultura y Turismo-ICULTUR bajo los proyectos “Dotación de Bibliotecas Públicas 2014”, “Fortalecimiento a la red de bibliotecas 2015” y “Fortalecimiento de la red de bibliotecas públicas en los 46 municipios del departamento de bolívar 2016” han permitido grandes avances en la prestación de servicios para la comunidad y el posicionamiento de la biblioteca pública como uno de los actores principales en el desarrollo de los municipios.

No obstante, y pese a los esfuerzos realizados, persisten situaciones que debilitan el funcionamiento de la red de bibliotecas en Bolívar y afectan su sostenibilidad: la rotación de bibliotecarios, la no apropiación de la cultura y las bibliotecas por parte de las administraciones municipales y el no cumplimiento de compromisos pertinentes a proyectos<sup>1</sup> son muestra de estas.

La rotación de bibliotecarios es una constante en la biblioteca pública. Generalmente éstos son contratados por orden de servicio con una duración que oscila entre los 3 y 6 meses, lo que produce traumatismos en el funcionamiento de la biblioteca. Ello significa implementar nuevas acciones en pro de la formación de la persona entrante lo que afecta

<sup>1</sup> En el caso del proyecto Tics desarrollado por Ministerio de Cultura, los alcaldes de los municipios no han cumplido con compromisos de mejoras y adecuaciones adquiridos. Esto es, compra de pólizas de seguridad para la protección de equipos entregados, diligenciamientos de formatos de inversión cultural.

la continuidad de procesos gestados anteriormente. De igual modo esta rotación de personal en el mayor de las ocasiones no garantiza la mano de obra calificada para el trabajo bibliotecario<sup>2</sup>.

En suma, a lo anterior, en el departamento de Bolívar aún se encuentran bibliotecas con infraestructura precaria, espacios reducidos y adaptados para su funcionamiento, los cuales no cumplen con las necesidades y requisitos básicos para prestar un buen servicio a la comunidad. El flujo de usuarios que asiste a la biblioteca es debido al liderazgo realizado por el bibliotecario y las actividades que éste promueve. Sin embargo, el no acompañamiento de la administración municipal en la inversión y mejoras para la biblioteca afecta dicho flujo.

En su gran mayoría, las bibliotecas presentan problemas de seguridad y daños en su infraestructura física. Ante esto, el acompañamiento de las administraciones municipales es muy poco.

Las bibliotecas de la Red Departamental necesitan atención inmediata, requieren de la continuidad y fortalecimiento de procesos para garantizar su funcionamiento.

Del mismo modo, se hace necesario garantizar la sostenibilidad de las bibliotecas. El proyecto “Uso y Apropiación de TICS” de Ministerio de Cultura, generó un gran impacto en la modernización de estos escenarios, beneficiando a 40 bibliotecas de Bolívar en conectividad y dotación tecnológica. El tiempo de ejecución del proyecto ya ha sido cumplido lo que significa que a partir de 2018 y siguientes años es deber y responsabilidad de la administración municipal y departamental suplir las necesidades generadas en este campo.

Actualmente la gestión bibliotecaria y social de las bibliotecas que conforman la red de bibliotecas públicas de Bolívar es débil en los siguientes aspectos:

- Interconectividad y servicios con uso de apropiación de TICS.
- Formación de Bibliotecarios en tecnologías para el desarrollo y creación de proyectos.
- Infraestructura para la prestación de servicios.
- Formación de Bibliotecarios y desarrollo de servicios y actividades para el tratamiento de la Cultura, Paz, y Post conflicto.
- Trabajo interregional con redes departamentales, distritales y municipales.
- Sistematización y Catalogación
- Generación de contenido y patrimonio bibliográfico.

---

<sup>2</sup> Cabe resaltar que ningún bibliotecario del departamento tiene título profesional en bibliotecología, sin embargo, aquellos pertenecientes a carrera administrativa tienen la formación y experiencia para el desarrollo de su gestión.

**INDICADORES REPORTE CONSUMO DE SERVICIOS BILIOTECARIOS EN BOLÍVAR**  
(Periodo Ene 1 2021 – Nov 23 2021)

En el departamento de Bolívar existen 67 bibliotecas públicas, 15 de ellas pertenecientes a la red distrital de Cartagena de Indias.

MUNICIPIO	NOMBRE DE LA BIBLIOTECA
ACHI	BIBLIOTECA PUBLICA DEL MUNICIPIO DE ACHI
ALTOS DEL ROSARIO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE ALTOS DEL ROSARIO
ARENAL DEL SUR	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL RAUL JIMENEZ ARIZA
ARJONA	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE ARJONA
ARROYOHONDO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL ROSARIO SARABIA OROZCO
BARRANCO DE LOBA	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE BARRANCO DE LOBA
CALAMAR	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL ROBERTO BOTERO
CANTAGALLO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL CANTAGALLO (Corregimiento brisas de Bolívar)
	BIBLIOTECA CENTRO DE CONVIVENCIA
CICUCO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE CICUCO
	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL ANIBAL RAMIREZ DE CICUCO
CLEMENCIA	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE CLEMENCIA
CORDOBA	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL TARCILA VALIENTE
	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL LUCHO BERMUDEZ

EL CARMEN DE BOLIVAR	BIBLIOTECA PUBLICA EL SALADO
EL GUAMO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO EL GUAMO
EL PEÑON	BIBLIOTECA PUBLICA JOSE PRESENTACION VENECIA
HATILLO DE LOBA	BIBLIOTECA PUBLICA GABRIEL GARCIA MARQUEZ
MAGANGUE	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL CENTRO DE CONVIVENCIA
	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE MAGANGUE LAS MOJARRITAS
MAHATES	BIBLIOTECA MUNICIPAL DE MAHATES
	BIBLIOTECA MUNICIPAL DE PALENQUE
MARGARITA	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE MARGARITA
MARIA LA BAJA	BIBLIOTECA PUBLICA DE MARIA LA BAJA
MOMPOS	BIBLIOTECA PUBLICA PEDRO SALCEDO VILLAR
MONTECRISTO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL GENEROSA MARTINEZ
MORALES	BIBLIOTECA PUBLICA LOREN PAOLA MORALES
NOROSI	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE NOROSI
PINILLOS	BIBLIOTECA PUBLICA EFRAN DIAZ
REGIDOR	BIBLIOTECA PUBLICA DEL MUNICIPIO DE REGIDOR
RIOVIEJO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL EDUARDO CARRANZA
SAN CRISTOBAL	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE SAN CRISTOBAL
SAN ESTANISLAO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE SAN ESTANISLAO

SAN FERNANDO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE SAN FERNANDO
SAN JACINTO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE SAN JACINTO
	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL MANUEL CLEMENTE SABALA
SAN JACINTO DEL SUR	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE SAN JACINTO DEL SUR
SAN JUAN DE NEPOMUCENO	BIBLIOTECA PUBLICA LUIS ROQUE BORRE
SAN MARTIN DE LOBA	BIBLIOTECA PUBLICA JUAN DE JESUS CENTENO PUERTA
SAN PABLO	BIBLIOTECA PUBLICA VICENTE GUAITERO
SANTA CATALINA	BIBLIOTECA PUBLICA LOCAL MARIA DE JESUS CASTRO LOMITA
	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL ROMULO BUSTOS
SANTA ROSA	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE SANTA ROSA
SANTA ROSA DEL SUR	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE SANTA ROSA DEL SUR
SIMITI	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE SIMITI
SOPLAVIENTO	BIBLIOTECA PUBLICA JUANA PEREZ MOLINA
TALAIQUA NUEVO	BIBLIOTECA PUBLICA DEL MUNICIPIO DE TALAIQUA NUEVO
TIQUISIO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE TIQUISIO
TURBACO	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE TURBACO
TURBANA	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DE TURBANA (DIRECTOR DE CULTURA)

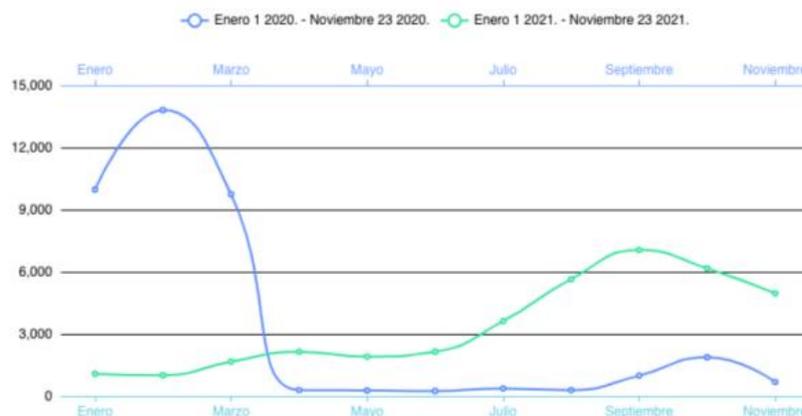
VILLANUEVA	BIBLIOTECA PUBLICA MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE VILLANUEVA
ZAMBRANO	BIBLIOTECA PUBLICA WALBERTO ORDOÑEZ

De las 52 bibliotecas pertenecientes a la red departamental, 4 son de carácter rural ubicadas en los corregimientos de: El Salado, Lomita Arena, Brisas de Bolívar y Palenque, las demás son de carácter municipal. Los municipios de Magangué San Jacinto y Cicuco cuentan con dos bibliotecas en su cabecera municipal.

PERIODO DE GENERACIÓN DEL REPORTE. ene. 1 2021 - nov. 23 2021

**TOTAL DE VISITAS:  
37.371**

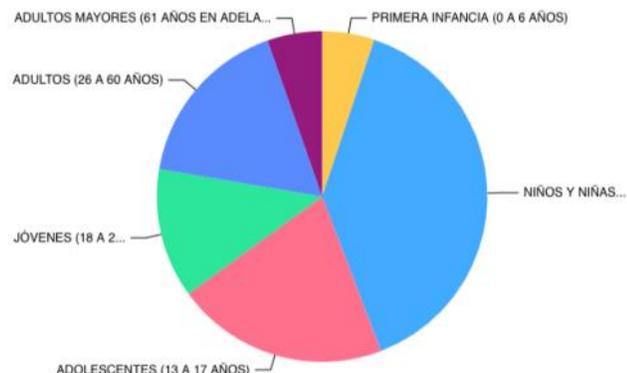
Número de personas únicas que entran en el curso de un día a la biblioteca. El total de visitas se calcula sumando las visitas de usuarios afiliados + las de usuarios no afiliados + usuarios atendidos en grupos. Para calcular visitas en periodos superiores a un día (ej. semana, mes, año) se suman las visitas diarias.



Se muestra un comparativo del rango de fechas seleccionado y el mismo rango del año inmediatamente anterior al filtrado.

Fecha	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre
Enero 1 2021. - Noviembre 23 2021.	1075	1006	1664	2138	1905	2141	3620	5644	7053	6165	4960
Enero 1 2020. - Noviembre 23 2020.	9968	13810	9735	290	270	240	368	285	985	1876	678

**RANGO DE EDAD**



Rango de Edad	Porcentaje	Visitas
PRIMERA INFANCIA (0 A 6 AÑOS)	5.12%	1913
NIÑOS Y NIÑAS (7 A 12 AÑOS)	39.09%	14614
ADOLESCENTES (13 A 17 AÑOS)	20.78%	7767
JÓVENES (18 A 25 AÑOS)	12.67%	4738
ADULTOS (26 A 60 AÑOS)	16.97%	6344
ADULTOS MAYORES (61 AÑOS EN ADELANTE)	5.36%	2005

**TOP DEPARTAMENTAL**

Reconociendo la diversidad de las bibliotecas públicas del país con relación a sus recursos físicos, de personal y tecnológicos, las bibliotecas adscritas se agrupan en tres categorías (Pequeña, Mediana, Grande) de acuerdo con la ponderación de tres variables: Número de volúmenes, área construida y puestos de lectura.

De acuerdo con la cantidad de visitas recibidas y reportadas durante el periodo del informe, se establece la siguiente posición para la biblioteca...

Total de bibliotecas en el departamento: 69  
 Puesto que ocupa la biblioteca en su categoría: NO APLICA  
 Categoría de la biblioteca: NO APLICA  
 Total de bibliotecas en su categoría: 69

#	Municipio	Centro Poblado	Nombre	Visitas	Asistencias	Afiliados
1	CARTAGENA	MANZANILLO DEL MAR	BIBLIOTECA PÚBLICA JOSE VICENTE MOGOLLON	4.041	5.492	0
2	CÓRDOBA	CORDOBA	BIBLIOTECA PÚBLICA MUNICIPAL TARCILA VALIENTE	3.439	3.471	22
3	CARTAGENA	DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	BIBLIOTECA DISTRITAL JORGE ARTEL	3.322	3.404	11
4	MAGANGUÉ	MAGANGUE	BIBLIOTECA PÚBLICA MUNICIPAL DEL CENTRO DE CONVIVENCIA CIUDADANA	2.976	4.176	10
5	CARTAGENA	DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	BIBLIOTECA DISTRITAL JUAN DE DIOS AMADOR	2.766	3.184	55
6	MOMPÓS	MOMPOS	BIBLIOTECA PÚBLICA PEDRO SALCEDO DEL VILLAR	2.549	5.152	0
7	CANTAGALLO	CANTAGALLO	BIBLIOTECA PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE CANTAGALLO	2.425	2.993	0
8	BARRANCO DE LOBA	BARRANCO DE LOBA	BIBLIOTECA PÚBLICA MUNICIPAL DE BARRANCO DE LOBA	2.245	5.594	23
9	CLEMENCIA	CLEMENCIA	BIBLIOTECA PÚBLICA MUNICIPAL SAMUEL CONEO AYOLA	2.174	2.275	1
10	MONTECRISTO	MONTECRISTO	BIBLIOTECA PÚBLICA MUNICIPAL GENEROSA MARTINEZ URDA	2.089	4.052	0

CARACTERIZACIÓN DE LOS SERVICIOS QUE PRESTA LA BIBLIOTECA

Asistentes por Sexo



Tipos de Asistentes



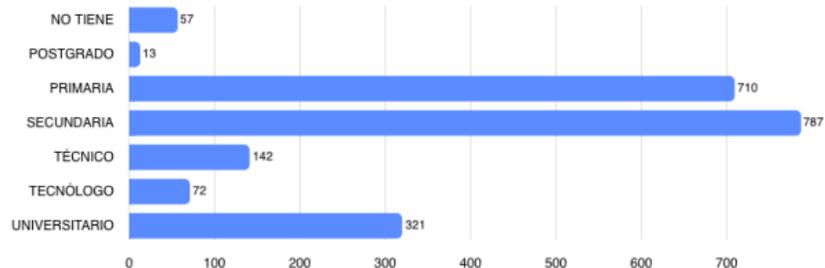
**AFILIADOS**  
31.282

**NUEVOS**  
631

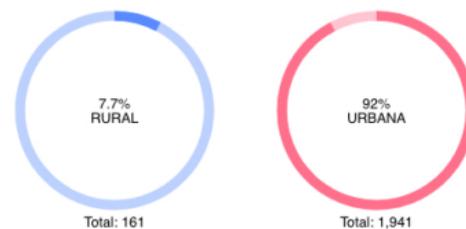
CARACTERIZACIÓN DE USUARIOS AFILIADOS

La siguiente información corresponde a los usuarios afiliados que asistieron durante el periodo de tiempo filtrado.

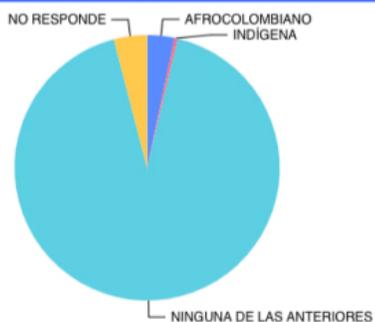
Nivel de Escolaridad



Ubicación Vivienda

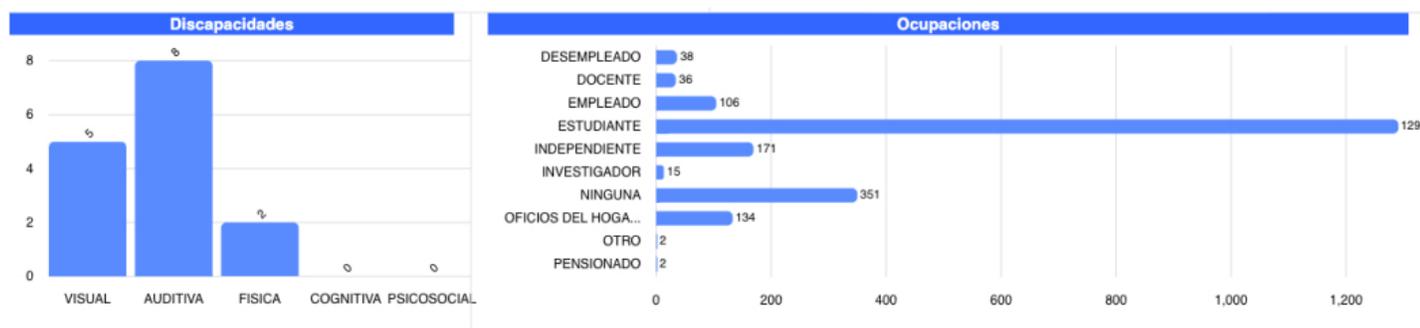


Etnias



Estratos socio-económicos





## FUNCIONAMIENTO DE LAS BIBLIOTECAS

Las bibliotecas públicas de la red departamental trabajan sobre un horario de atención de lunes a viernes de 8:00 Am a 6:00 Pm y sábados de 8:00 Am a 2:00 Pm No todas laboran los sábados.

Además de préstamos de libros las bibliotecas se caracterizan por ser espacios dinamizadores en los municipios, su infraestructura es utilizada para desarrollar jornadas de lectura, alfabetización, cineclubes, entre otras actividades. Cada bibliotecario establece una agenda de actividades mensual cual promueve en conjunto con voluntarios y usuarios de la biblioteca. Las bibliotecas son el punto de encuentro por excelencia de la comunidad en los municipios.

Igualmente, a través de su bibliotecario, la biblioteca pública municipal promueve servicios de extensión donde se imparte conocimiento y se transporta material literario hacia veredas y corregimientos aledaños donde no hay biblioteca.

De la misma forma su funcionamiento se articula con otras instituciones administrativas para el desarrollo de programas tales como Colegios, Policía, Juventudes entre otros.

## MAGNITUD ACTUAL DEL PROBLEMA

El 47% de los asistentes a servicios que prestan las bibliotecas son Bolivarenses del genero masculino, el 53% Femenino y el 0,1% corresponde a la categoría otros.

## CAUSAS QUE GENERAN EL PROBLEMA

### Causas Directas:

1. Poca formación de servicios bibliotecarios prestados en bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar
2. Rezago en interconectividad y desarrollo de proyectos con uso y apropiación de Tics en las bibliotecas municipales.
3. Discontinuidad en las acciones que permiten el fortalecimiento Red Departamental de Bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar.

#### **Causas Indirectas:**

1. Pocos espacios de carácter departamental, regional o nacional que sobre bibliotecas públicas se realicen para la participación de los encargados de las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar.
2. No acompañamiento y respaldo de administraciones municipales para la formación y capacitación de los bibliotecarios.

#### **EFFECTOS QUE GENERA EL PROBLEMA**

##### **Efectos Directos:**

1. Deficiente prestación de servicios bibliotecarios en el Departamento de Bolívar.
2. Incremento en la no utilización de bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar.
3. Pérdida de condición “Activa de la Red de Bibliotecas del Departamento de Bolívar”

##### **Efectos Indirectos:**

1. Desarticulación y subutilización de las bibliotecas como punto de encuentro en la población.
2. Pocos usuarios en las bibliotecas.
3. Incremento de la brecha digital y de conocimiento.
4. Bajos indicadores de competitividad del Departamento frente a otras entidades territoriales de la Región.

## POBLACIÓN AFECTADA

<b>Caracterización de la Población afectada por el problema</b> Departamento de Bolívar	
Habitantes afectados	2.171.280 Todos los habitantes del Departamento de Bolívar, entendidos estos como usuarios de las bibliotecas públicas municipales
Necesidades Básicas Insatisfechas	47%
NBI Cabecera	40%
NBI Resto	67,37%
Tasa de desempleo	7.7%

<b>Caracterización de la Población afectada por género</b> Departamento de Bolívar		
	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>
Total población por género	1.085.879	1.085.401
0-14 años	313.196	299.524
15-19 años	102.549	98.974
20-59 años	559.395	559.529
60 años en adelante	110.739	127.374

<b>Caracterización de la Población especial afectada</b> Departamento de Bolívar		
<b>Grupos Étnicos</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Indígena	2.306	0.11%
Rom o Gitano	1.048	0.05%
Afrocolombianos	578.816	27.61%

**Fuente de Información:** Proyección poblacional 2015 - Dane Censo 2005

## POBLACIÓN OBJETIVO DEL PROYECTO

Caracterización de las personas objetivo Departamento de Bolívar	
Habitantes objetivo-Directos	98 <i>Responsables de las bibliotecas<sup>3</sup> del Departamento de Bolívar: 52 bibliotecarios, 46 secretarios de cultura</i>
Habitantes objetivo-indirectos	2.170.161 Todos los habitantes del Departamento

El departamento de Bolívar cuenta con  *cincuenta y dos (52) bibliotecas*, y son de carácter estatal. Teniendo en cuenta lo anterior, la población objetivo es *noventa ocho (98) responsables* de estas 52 bibliotecas; entendiéndose que los responsables de las bibliotecas son quienes están frente a la prestación del servicio y la autoridad municipal que rige la política cultural. Se contempla entre las personas objetivo a los secretarios de Cultura de cada uno de los 46 municipios del Departamento.

**Fuente de Información:** directorio nacional de Bibliotecas Públicas del Ministerio de Cultura año 2014 / Proyección poblacional 2015 - Dane Censo 2005

<sup>3</sup> Información tomada del Directorio Nacional de Bibliotecas Públicas del Ministerio de Cultura, consultado en: <http://190.27.214.87:8430/DIRECTORIORNBP/InformeDirectorioRnbp.aspx>, enero 2015.

**ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS**

Actores	Tipo de entidad				Roles de los actores	Experiencia previa de los participantes	Contribución o razón del desacuerdo
	P U B	O N G	O . C	P R I			
Departamento de Bolívar.	X				Cooperante.	El Departamento de Bolívar es el recaudador de la estampilla procultura, recursos con los cuales se financiará esta iniciativa. Estos recursos son transferidos al ICULTUR quien administra los mismos para que sean invertidos en proyectos de inversión pública	Legal, Técnico, Control y Acompañamiento.
ICULTUR- Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar.	X				Cooperante.	El Instituto de cultura y Turismo de Bolívar es el órgano rector de la política cultural y turística de Bolívar, en la vigencia 2014 y 2015, ejecutó los proyectos Capacitación a bibliotecarios con miras al fortalecimiento de la red de bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar y dotación de bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar, con lo cual se logró impactar en el mejoramiento de indicadores de fortalecimiento y funcionamiento de las bibliotecas de los municipios del Departamento de Bolívar.	Financiero, Técnico, Logístico y acompañamiento.
Ministerio de Cultura	X				Cooperante.	El Ministerio de Cultura lidera la política Cultural en nuestro País, regulando	Técnico, logístico,

Actores	Tipo de entidad				Roles de los actores	Experiencia previa de los participantes	Contribución o razón del desacuerdo
	P U B	O N G	O · C	P R I			
						temáticamente los frentes de trabajo del sector cultural entre ellos el programa de lectura y bibliotecas, lidera anualmente el desarrollo de la Reunión Nacional de coordinadores Departamentales, municipales y Distritales de bibliotecas.	administrativo y legal
Actores responsables de las bibliotecas del Departamento				x	Beneficiarios Directos	Recepción de los beneficios generados por la oferta cultural del Departamento de Bolívar.	Aprovechamiento de los servicios ofrecidos
Bolivarenses.	X			x	Beneficiarios indirectos	Recepción de los beneficios generados por la oferta cultural del Departamento de Bolívar.	Aprovechamiento de los servicios ofrecidos

## OBJETIVOS

### OBJETIVO GENERAL

Mejorar la oferta de gestión social y servicios bibliotecarios de las bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas del Departamento de Bolívar.

**Indicador que mide el objetivo general:** Bibliotecas públicas municipales fortalecidas.

**Unidad de medida:** Número

**Meta asociada al indicador:** 46

### OBJETIVOS ESPECIFICOS y PRODUCTOS ASOCIADOS

1. Fortalecer la oferta de servicios prestados en las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar para consolidar la cultura de paz en sus territorios.

***Producto. Bibliotecas fortalecidas con promoción de lectura***

2. Promover la asesoría y asistencia técnica a los bibliotecarios para el desarrollo de proyectos y servicios bibliotecarios.

***Producto. Monitoreo, acompañamiento y asesorías para el buen funcionamiento de los servicios bibliotecarios.***

***Producto. IX Encuentro de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas de Bolívar realizado.***

3. Promover la continuidad en las acciones que permiten la condición “activa” de la Red Departamental de Bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar

***Producto. Red de Bibliotecas coordinadas y con asistencia técnica en herramientas de gestión y fortalecimiento de servicios bibliotecarios.***

### OBJETIVOS COMPONENTES CAUSAS INDIRECTAS:

1. Promover escenarios de formación de los encargados de las bibliotecas públicas municipales para el enriquecimiento de la oferta de servicios liderados por estos en las bibliotecas del Departamento de Bolívar.

2. Incentivar el desarrollo de los espacios de carácter departamental, regional o nacional que sobre bibliotecas públicas se realicen para la participación de los encargados de las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar.

## ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

### Alternativa 1:

Construcción de bibliotecas para el aumento de la oferta de servicios en los municipios del Departamento.

### Alternativa 2:

Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar.

## ANÁLISIS DE LAS ALTERNATIVAS

Alternativa	Breve descripción	Ventajas	Desventajas
Construcción de bibliotecas para el aumento de la oferta de servicios en los municipios del Departamento.	Construcción de bibliotecas en los municipios del Departamento para incrementar la infraestructura para la prestación de servicios bibliotecarios, se construiría una nueva biblioteca en cada municipio.	Se logrará el fortalecimiento de la infraestructura bibliotecaria del Departamento.	-El programa no se encuentra en el Plan de Desarrollo Bolívar Ganador y en el Plan de Acción de ICULTUR. -Altos costos teniendo en cuenta que el programa contemplaría costos de personal, mantenimiento y operación de esta infraestructura. -El tiempo de duración del programa compromete vigencias futuras, lo cual implica tramitar la aprobación de estas ante el CODFIS y la Asamblea, lo que representa un retraso y la no certeza de su viabilidad.
Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas públicas	Esta alternativa contempla una intervención integral para desarrollarse	Por ser una alternativa integral que contempla estrategias para	No se identifican desventajas en el análisis.

<p>del Departamento de Bolívar.</p>	<p>toda la vigencia 2022; fortalecimiento a través de procesos de formación para la diversificación de la oferta de servicios de las bibliotecas públicas municipales, Fortalecimiento de la Red Departamental de bibliotecas públicas a través de la reactivación del Departamento en espacios del orden Nacional, Departamental y Municipal.</p>	<p>fortalecer distintos frentes en lo concerniente a las bibliotecas públicas del municipio de Bolívar, plantea actividades que impactan directamente en la situación negativa identificada de manera general.</p>	
-------------------------------------	--	--	--

Si bien es de reconocer el avance de las bibliotecas públicas en el departamento de Bolívar, aún la alternativa “Construcción de bibliotecas para el aumento de la oferta de servicios en los municipios del Departamento” presenta altos costos y no resuelve la situación problema identificada.

La alternativa seleccionada es “Fortalecimiento integral de la Red de bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar” con la cual se busca continuar con el monitoreo, asesoría, acompañamiento para el desarrollo de actividades propias de la Red Departamental de Bibliotecas.

**2. PREPARACIÓN.**

**HORIZONTE DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO**

El tiempo previsto para el inicio y finalización del proyecto es de 10 meses.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES										
Producto	Bibliotecas fortalecidas con promoción de lectura									
Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Realizar proceso de promoción de lectura bajo modalidad presencial y virtual										
Producto	Monitoreo, acompañamiento y asesorías para el buen funcionamiento de los servicios bibliotecarios.									
Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Realizar monitoreo, asesoría, acompañamiento para el desarrollo de actividades propias de la Red Departamental de Bibliotecas.										
Producto	IX Encuentro de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas de Bolívar realizado.									
Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Organizar y desarrollar el IX Encuentro de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas de Bolívar.										
Producto	Red de Bibliotecas coordinadas y con asistencia técnica en herramientas de gestión y fortalecimiento de servicios bibliotecarios									
Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
Realizar asistencias técnicas en herramientas de gestión y fortalecimiento de servicios bibliotecarios y coordinación técnica a los miembros de la Red Departamental de Bibliotecas										
Alquiler de transporte para realizar asistencias técnicas a los bibliotecarios de la Red departamental de Bibliotecas públicas										

**ESTUDIO LEGAL DEL PROYECTO**

**Plan de Desarrollo del Departamento de Bolívar, 2020-2023, BOLIVAR PRIMERO.**

<b>Eje estratégico 1</b>	<p><u>Bolívar progresa superación de la pobreza</u>          Objetivo: Erradicar la pobreza en todas sus dimensiones. Es necesario propiciar igualdad de oportunidades e inclusión social y productiva para todos los bolivarenses, lo cual plantea la necesidad de diseñar y ejecutar una política social moderna, que se centre en el individuo y potencie la familia; una política social que cree y promueva las condiciones necesarias para facilitar el acceso y aprovechamiento, por parte de toda la población, de bienes públicos esenciales de calidad en condiciones de equidad e igualdad de oportunidades,</p>
--------------------------	---

	enmarcados en una municipalidad fuerte, apoyada en un gobierno departamental organizado y comprometido que genere confianza en el Gobierno Nacional
Línea Estratégica 1.6:	Bolívar promueve el arte, la cultura y salvaguarda su patrimonio.
Programa 1.6.2:	Bolívar Primero en cultura.
Meta de producto:	Asesorías técnicas en gestión de bibliotecas públicas

El proyecto se encuentra en coherencia y soportado con las siguientes normas:

#### **INCIDENCIA EN EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO**

**Nombre del Plan:** 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”.

**Programa:** 3301 – Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

**Pacto:** 3010 - X. Pacto por la protección y promoción de nuestra cultura

**Línea:** 301001 - 1. Todos somos cultura: la esencia de un país que se transforma desde los territorios

Fomentar hábitos de lectura en la población colombiana

#### **Otras leyes concordantes:**

**La Ley general de Cultura – Ley 397 de 1997**, establece el deber del Estado en impulsar y estimular los procesos, proyectos y actividades culturales en un marco de reconocimiento y respeto por la diversidad y variedad cultural de la Nación colombiana.

**Ley 1379 De 2010** - *Por la cual se organiza la red nacional de bibliotecas públicas y se dictan otras disposiciones.*

**Artículo 2:** facilitar y promover la disponibilidad y el acceso a la información y a la cultura con estándares de calidad, pertinencia y oportunidad. Garantizar a las personas los derechos de expresión y acceso a la información, el conocimiento, la educación, la ciencia, la tecnología, la diversidad y al diálogo intercultural nacional y universal, en garantía de sus derechos humanos, fundamentales, colectivos y sociales.

La Ley de Bibliotecas Públicas sienta las bases de la Política Nacional de la Red Nacional de Bibliotecas Públicas. Para ello, traza lineamientos técnicos sobre el funcionamiento de

todas las Bibliotecas Públicas Estatales del país, su infraestructura, los servicios básicos que deben prestar de forma gratuita o el perfil del personal para cumplirlos. Como no se quiere una ley de papel, ésta define instrumentos para el desarrollo sostenible de las bibliotecas públicas con incentivos tributarios a quienes apoyen su funcionamiento, recursos públicos, coordinación nacional y territorial, obligaciones institucionales, participación ciudadana, vigilancia y control, entre otros que se mencionarán más adelante.

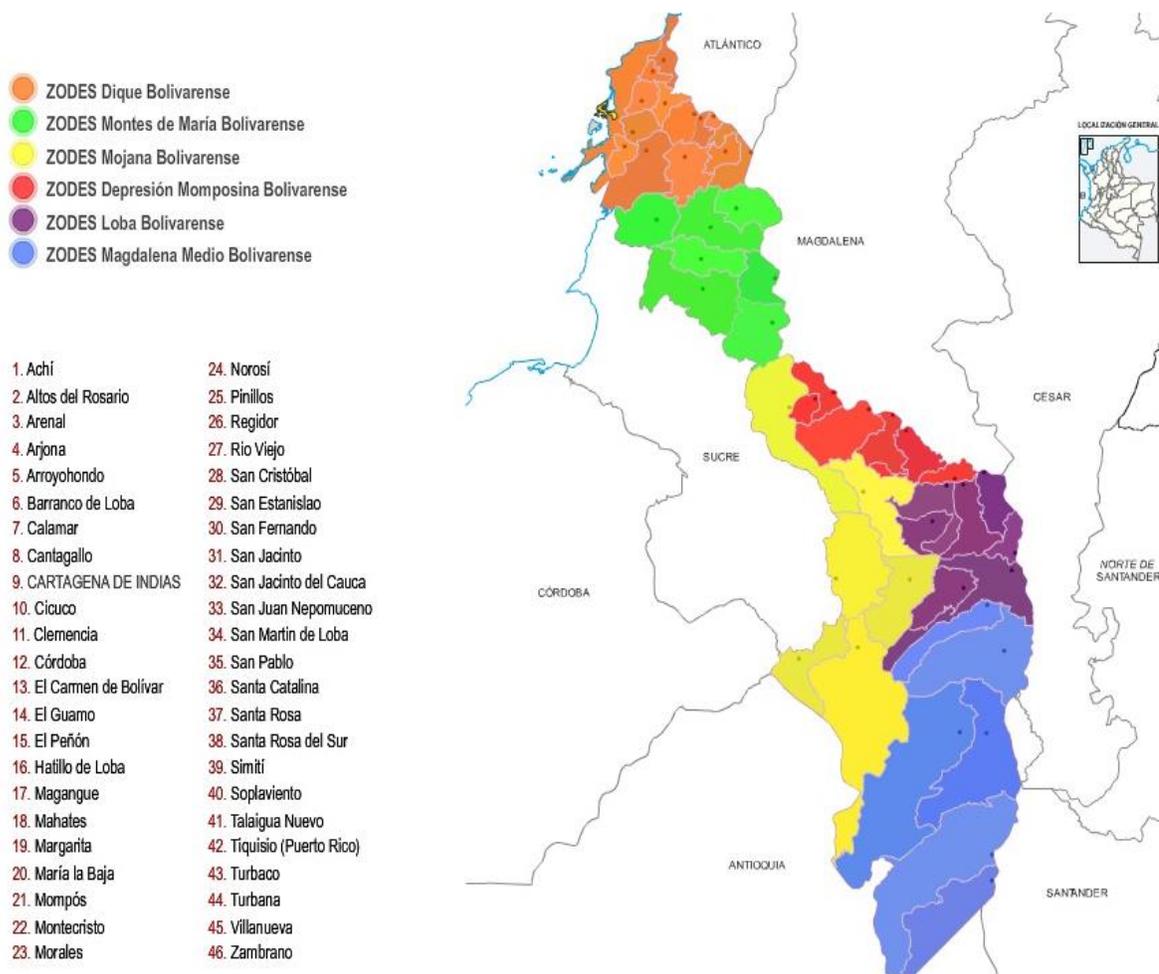
Es necesario insistir en que la biblioteca pública estatal es aquella que presta servicios al público y que está a disposición de todos los miembros de la comunidad sin distinguir raza, nacionalidad, edad, sexo, religión, idioma, discapacidad, condición económica o laboral o nivel de instrucción. Es estatal en la medida en que es organizada por el Estado en sus diferentes niveles territoriales.

Es a estas Bibliotecas, que integran la Red Nacional de Bibliotecas Públicas, y que en adelante designaremos simplemente como bibliotecas públicas, a las cuales se aplican todos los contenidos de la Ley de Bibliotecas.

También es necesario aclarar que las disposiciones de la Ley no cobijan a otras bibliotecas o redes, como la Red de bibliotecas del Banco de la República, la Red de bibliotecas de las Cajas de Compensación, las bibliotecas comunitarias y las bibliotecas escolares y universitarias, si bien todas éstas tendrán asiento en el Comité Técnico Nacional de bibliotecas Públicas, que se explicará más adelante.

## ESTUDIO DE LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se localiza en Todos los municipios del Departamento de Bolívar.



## ESTUDIO DE NECESIDADES

**BIEN O SERVICIO:** Servicio Bibliotecario fortalecido

DESCRIPCIÓN DEL BIEN O SERVICIO		UNIDAD DE MEDIDA DEL BIEN O SERVICIO		
La oferta está medida por el número de responsables de los servicios bibliotecarios fortalecidos a través de la estrategia integral a fomentar con la iniciativa		Número		
TIPO DE ANÁLISIS	AÑO	DEMANDA	OFERTA	DÉFICIT
VIGENCIAS	2021	98	98	
	2022	98	0	

## ESTUDIO TÉCNICO ALTERNATIVA

### DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES:

Para la puesta en marcha de la alternativa seleccionada se desarrollarán las siguientes actividades:

Producto	Bibliotecas fortalecidas con promoción de lectura	Descripción
	<b>Actividad</b>	Para el desarrollo de esta actividad se requieren los siguientes insumos: <u>-Mano de obra calificada:</u> <i>Coordinador de proyecto:</i> Experiencia de más de 10 años en la promoción de la lectura <i>Profesional de apoyo (1):</i> Profesional en lingüística y Literatura, con experiencia profesional mínima de cinco (5) años y dos experiencias específicas en al menos dos (2) proyectos relacionados con el objeto contractual. <i>Profesional de apoyo (2):</i> Profesional en lingüística y Literatura, con experiencia profesional mínima de cinco (5) años y dos experiencias específicas en al menos dos (2) proyectos relacionados con el objeto contractual.
	Realizar proceso de promoción de lectura bajo modalidad presencial y virtual	

	<p><i>Apoyo logísticos y Tic`s</i>  <i>Diseñador gráfico y manejo de redes</i>, con 1 año de Experiencia  <i>Fotógrafo</i>, con 1 año de Experiencia en proyectos relacionados al objeto contractual.  <i>Trabajador social</i>, con 1 año de Experiencia en proyectos relacionados al objeto contractual.</p> <p><u>-Servicios sociales comunitarios:</u>  Impresión de Banner, con medidas de un (1) metro de ancho por dos (2) de alto a full color  Impresión de backing, con medida de 180 cm a full color  Papelería impresión de las herramientas que garanticen el seguimiento y control del cumplimiento de los objetivos (fichas técnicas, listas de asistencia y actas de visitas)  <b>IMPRESIÓN DE CARTILLAS ORIENTADORAS PARA NIÑOS, NIÑAS, ADOLESCENTES BENEFICIARIOS POR EL PROYECTO.</b>  (Impresión de 520 Cartillas didácticas con siluetas para dibujo para niñ@s, Con cubierta o exterior de propalcote de 320 grs full color y papel interno tipo periódico blanco y negro, con 8 páginas)  Impresión de cuento de los 3 niños ganadores (1000 ejemplares por cada cuento)  Premiación de los tres (3) niños ganadores - 3 Tablet con 3 libros digitales  Honorarios tres (3) Jurados para la premiación  Elementos de bioseguridad (punto de desinfección)  Elaboración y Edición de (2) videos para guía de la lectura en voz alta en diferentes edades (Primera infancia y Jóvenes) de mínimo 10 minutos cada uno  Elaboración y Edición de (1) video de experiencias del proyecto, con duración de 10 minutos.  Alquiler de equipo audiovisual  Alquiler de vehículo, incluyendo conductor, peajes, y combustible para visita de los 46 municipios del departamento  Apoyo logístico - alimentación  Correspondiente a almuerzo y 2 refrigerio por</p>
--	---

		cada municipio para el personal de logística y dirección.
<b>Producto</b>	<b>Monitoreo, acompañamiento y asesorías para el buen funcionamiento de los servicios bibliotecarios.</b>	<b>Descripción</b>
	<b>Actividad</b>	Además de las actividades enmarcadas en este proyecto, el coordinador de la Red de Bibliotecas Públicas de Bolívar debe velar por el cumplimiento y la ejecución de las tareas asignadas a las bibliotecas municipales, como también acompañar los procesos, proyectos y atender las necesidades presentadas por las bibliotecas por tanto dentro sus funciones deben:
	Realizar monitoreo, asesoría, acompañamiento para el desarrollo de actividades propias de la Red Departamental de Bibliotecas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formular, desarrollar y ejecutar el proyecto.</li> <li>• Supervisar de manera inmediata el cumplimiento de actividades dentro del proyecto.</li> <li>• Realizar distintas funciones para cada actividad del proyecto, por ejemplo: Organización y logística de eventos (Encuentro de Bibliotecarios)</li> <li>• Ejerce funciones de comunicación y divulgación incluyendo presencia en línea de la red de bibliotecas.</li> <li>• Desarrolla procesos de formación para el cumplimiento de tareas propias de la coordinación y del instituto. Por ejemplo: Talleres de emprendimiento cultural en el área de cultura.</li> <li>• Gestionar recursos con entidades privadas y no Gubernamentales para realización de actividades propias de bibliotecas.</li> <li>• Proponer la realización de documentos legales que permita el funcionamiento adecuado de la red.</li> <li>• Proponer análisis estadísticos de la gestión bibliotecaria en el Departamento.</li> <li>• La Coordinación de la Red de Bibliotecas públicas debe ejercer funciones de activación y promoción mediante la</li> </ul>

		participación en ferias, convenciones, seminarios y simposios de índole literaria y cultural que promuevan el intercambio de experiencias, capacitación, conocimiento, y material bibliográfico que contribuyan al fortalecimiento de la Red.
<b>Producto</b>	<b>IX Encuentro de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas de Bolívar realizado.</b>	<b>Descripción</b>
<b>Actividad</b>		
Organizar y desarrollar el IX Encuentro de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas de Bolívar.		<p>El Encuentro Regional de Bibliotecarios, es la continuación de la reunión departamental que adelanta la coordinación de la Red con los bibliotecarios de Bolívar. Su primera Versión se realizó en 2014. Es un evento reconocido a nivel nacional por la Red Nacional de Bibliotecas Públicas, donde en 3 días de trabajo los coordinadores de cultura de los municipios y los bibliotecarios se reúnen para tratar temas de gestión y servicios bibliotecarios; la situación de las bibliotecas públicas, su función dentro del municipio, y el modelo de madurez de cada una. El encuentro está concebido como un espacio que consolida y fortalece el trabajo de la Red Departamental y busca orientar a los bibliotecarios en su quehacer local como red, actualizar y capacitar a los bibliotecarios en el avance, visión y alcance de las bibliotecas públicas en Bolívar.</p> <p>El evento cuenta con el apoyo de Ministerio de Cultura y lo realiza la Gobernación de Bolívar a través de la Coordinación de la Red de Bibliotecas del Departamento.</p> <p>Para el desarrollo de tópicos es necesaria la previa concertación con la Dirección General del Instituto de Cultura y Turismo ICULTUR, la dependencia de cultura, la disponibilidad y temas por parte de la Biblioteca Nacional. Los encuentros de Bibliotecarios se desarrollan a nivel nacional por cada departamento dos veces al año. Bolívar solo realiza uno.</p> <p>El desarrollo de esta actividad contempla:</p>

		<p>-Convocatoria previa para inscripción de secretarios de cultura y bibliotecarios al Encuentro departamental.          Monitoreo y seguimiento de inscripciones.          -Diseño y suministro de material publicitario y Souvenirs: Pendones, Libretas, Carpetas, Bolsos, Gorras, Lapiceros, memorias USB, entre otros.          -Desarrollo del Encuentro de Bibliotecarios          - Profesionales y expertos para formación.          Características de la actividad:          -Estructura del Encuentro: EVENTO CERRADO; dirigidos a un mercado específico. Acceso por Invitación e inscripción. Instalación, Capacitaciones.          -Población beneficiada          En forma directa: Bibliotecarios y secretarios de Cultura del departamento, como responsables de las bibliotecas de Bolívar.          En forma indirecta: La población de los municipios del Departamento de Bolívar, como usuarios de las bibliotecas.          -Plan de mercadeo          Material Publicitario: Pendones, libretas, carpetas, bolsos.          -Comité organizador          El equipo encargado de la organización y logística del evento estaría integrado por:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• directora general del Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar.</li> <li>• director técnico de Cultura.</li> <li>• Coordinador del proyecto.</li> </ul>
<b>Producto</b>	<b>Red de Bibliotecas coordinadas y con asistencia técnica en herramientas de gestión y fortalecimiento de servicios bibliotecarios</b>	<b>Descripción</b>
<b>Actividad</b>		Para el desarrollo de esta actividad se requiere la siguiente mano de obra: Mano de obra calificada Coordinador de la red de bibliotecas Asesor Financiero Asesor de la red de bibliotecas 1 Asesor de la red de bibliotecas 2
Realizar asistencias técnicas en herramientas de gestión y fortalecimiento de servicios bibliotecarios y coordinación técnica a los miembros de la Red Departamental de Bibliotecas		

	Asesor de la red de bibliotecas 3 (formador) Apoyo de la red de bibliotecas 1 Apoyo de la red de bibliotecas 2 Apoyo de la red de bibliotecas 3
Alquiler de transporte para realizar asistencias técnicas a los bibliotecarios de la Red departamental de Bibliotecas públicas	Alquiler de transporte para realizar asistencias técnicas a los bibliotecarios de la Red departamental de Bibliotecas públicas.

### VALORACIÓN DE BENEFICIOS PARA LA ALTERNATIVA

<b>Beneficio</b>	Ahorro de los municipios en la capacitación de sus bibliotecarios
<b>Descripción del beneficio</b>	Ahorro generado a las entidades territoriales del Departamento de Bolívar en la financiación de procesos de formación dirigidos a sus bibliotecarios
<b>Valor total del beneficio</b>	\$2.800.000 (por cada responsable de bibliotecas)

<b>Beneficio</b>	Ahorro de los municipios en la inversión en el fortalecimiento de sus bibliotecas públicas
<b>Descripción del beneficio</b>	Ahorro generado a las entidades territoriales del Departamento de Bolívar en la financiación de proyectos de inversión dirigidos a fortalecer a sus bibliotecas públicas
<b>Valor total del beneficio</b>	\$300.000.000

### ESTUDIO DE RIESGOS

En la siguiente tabla se presentan eventos o situaciones inciertas identificadas como riesgos que, en caso de presentarse, pueden tener un impacto negativo en uno o alguno de los objetivos planteados en las diferentes fases del proyecto; por tal motivo se realiza este proceso de identificación y análisis para disminuir sus efectos a través de medidas de mitigación que mantengan estos riesgos bajo control durante el desarrollo del proyecto.

CLASIFICACIÓN	TIPO DE RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	VALORACIÓN DEL IMPACTO										PROBABILIDAD DE OCURRENCIA					EFECTOS	MEDIDAS DE MITIGACIÓN			
			Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico	Raro	Improbable	Moderado	Probable	Casi seguro	1	2	3	4	5					
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5										
OBJ. GENERAL	De Mercadeo	Desinterés de la población por la lectura															X	X			Subutilización de los materiales y equipos adquiridos lo cual deriva un detrimento patrimonial para el estado	Generación de incentivos a la lectura
		Mala calidad de los elementos adquiridos para el mejoramiento de las instalaciones de las Bibliotecas Públicas				X																Baja durabilidad de los equipos

ACTIVIDADES	De costos	Incumplimiento en los tiempos del plan de acción y cronograma de actividades	X	Incremento del valor inicial del proyecto	Realizar un estudio de mercadeo actualizado antes de iniciar el proceso contractual
RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	IMPACTO Y EFECTOS GENERADOS	MEDIDAS DE MITIGACIÓN	
<b>Temporada de lluvias</b>	Se podrán generar lluvias durante la realización de las actividades programadas tanto en espacios cerrados como en abiertos	Probable	Moderado Inasistencia de los asistentes a las actividades, lo cual impacta en un bajo logro de las metas proyectadas	Previa motivación para la asistencia a los eventos.  Coordinando acciones y solicitando apoyo con la policía y el ejército.	
<b>De origen Humano: Alteración del orden público</b>	Se podrán generar en la(s) zona(s) alteraciones del orden público causadas por grupos armados ilegales.	Probable	Alto impacto	Solicitar a la empresa prestadora de energía que garantice la correcta prestación del servicio durante la ejecución del proyecto.	
<b>Asociado a origen Tecnológico: Eléctricos</b>	Falta de energía eléctrica por varios días	Probable	Medio		

**TASA DE INTERÉS DE OPORTUNIDAD**4,65 %<sup>4</sup>**Tasas de captación semanales: DTF, CDT 180 días, CDT 360 días y TCC**

1.1.2.1.2. Últimos datos cargados al sistema periodicidad semanal

Información disponible en este reporte para la última semana cargada al sistema.

Semana del (dd/mm/aaaa) 22/11/2021 al (dd/mm/aaaa) 28/11/2021

Descripción tasa de interés	Tasa de interés - efectiva anual
Tasa de interés de los certificados de depósito a término 90 días (DTF)	2,65%
Tasa de interés de los certificados de depósito a término 180 días (CDT180)	3,27%
Tasa de interés de los certificados de depósito a término 360 días (CDT360)	4,65%
Tasa de interés de las corporaciones financieras (TCC)	-

Fuente: cálculos Banco de la República con información proveniente de la Superintendencia Financiera (<http://www.superfinanciera.gov.co/>).

Banco de la República - Gerencia Técnica - información extraída de la bodega de datos - Serankua- el 24/11/2021 17:55:43

[Refrescar](#) - [Imprimir](#) - [Exportar](#)

---

**ANGIE GOMEZ POVEDA**  
Directora Técnica Cultura

---

<sup>4</sup>DTF a 360 días en coherencia con el tiempo de ejecución del proyecto. Fuente: Pagina Web del Banco de La República, <http://www.banrep.gov.co/es/df>



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento DE LA RED DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS – 2022 - EN LOS 46 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE Bolívar

#### Código BPIN

2021002130393

#### Sector

Cultura

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 09/12/2021 16:17:44

Identificador: 469365

Formulador: Ivan Jose Sanes Perez



## Contribución a la política pública

## 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

### Estrategia Transversal

X. Pacto por la protección y promoción de nuestra cultura y desarrollo de la economía naranja

### Línea

1. Todos somos cultura: la esencia de un país que se transforma desde los territorios

### Programa

3301 - Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

## 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo del Departamento de Bolívar, 2020-2023, BOLIVAR PRIMERO.

### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Eje estratégico 1: Bolívar progresa superación de la pobreza

Línea Estratégica 1.6: Bolívar promueve el arte, la cultura y salvaguarda su patrimonio.

### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa 1.6.2: Bolívar Primero en cultura.

Meta de producto: Asesorías técnicas en gestión de bibliotecas públicas

## 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

## 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

### Tipo de entidad

### Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Insuficiente oferta de gestión social y servicios bibliotecarios de las bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas del Departamento de Bolívar.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

Los esfuerzos desarrollados para el funcionamiento de la red de bibliotecas públicas de Bolívar llevados a cabo en años anteriores por la Gobernación departamental a través de su Instituto de Cultura y Turismo-ICULTUR bajo los proyectos “Dotación de Bibliotecas Públicas 2014”, “Fortalecimiento a la red de bibliotecas 2015” y “Fortalecimiento de la red de bibliotecas públicas en los 46 municipios del departamento de Bolívar 2016” han permitido grandes avances en la prestación de servicios para la comunidad y el posicionamiento de la biblioteca pública como uno de los actores principales en el desarrollo de los municipios.

No obstante, y pese a los esfuerzos realizados, persisten situaciones que debilitan el funcionamiento de la red de bibliotecas en Bolívar y afectan su sostenibilidad: la rotación de bibliotecarios, la no apropiación de la cultura y las bibliotecas por parte de las administraciones municipales y el no cumplimiento de compromisos pertinentes a proyectos son muestra de estas.

La rotación de bibliotecarios es una constante en la biblioteca pública. Generalmente éstos son contratados por orden de servicio con una duración que oscila entre los 3 y 6 meses, lo que produce traumatismos en el funcionamiento de la biblioteca. Ello significa implementar nuevas acciones en pro de la formación de la persona entrante lo que afecta la continuidad de procesos gestados anteriormente. De igual modo esta rotación de personal en el mayor de las ocasiones no garantiza la mano de obra calificada para el trabajo bibliotecario .

En suma, a lo anterior, en el departamento de Bolívar aún se encuentran bibliotecas con infraestructura precaria, espacios reducidos y adaptados para su funcionamiento, los cuales no cumplen con las necesidades y requisitos básicos para prestar un buen servicio a la comunidad. El flujo de usuarios que asiste a la biblioteca es debido al liderazgo realizado por el bibliotecario y las actividades que éste promueve. Sin embargo, el no acompa

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El 47% de los asistentes a servicios que prestan las bibliotecas son Bolivarenses del genero masculino, el 53% Femenino y el 0,1% corresponde a la categoría otros.



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Poca formación de servicios bibliotecarios prestados en bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar	1.1 No acompañamiento y respaldo de administraciones municipales para la formación y capacitación de los bibliotecarios.
2. Rezago en interconectividad y desarrollo de proyectos con uso y apropiación de Tics en las bibliotecas municipales.	2.2 Perdida de oportunidades para la gestión de recursos que permitan el fortalecimiento de servicios por estado precario en manejo de Tics
3. Discontinuidad en las acciones que permiten el fortalecimiento Red Departamental de Bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar.	3.3 Pocos espacios de carácter departamental, regional o nacional que sobre bibliotecas públicas se realicen para la participación de los encargados de las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Deficiente prestación de servicios bibliotecarios en el Departamento de Bolívar	1.1 Desarticulación y subutilización de las bibliotecas como punto de encuentro en la población.
2. Incremento en la no utilización de bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar.	2.2 Pocos usuarios en las bibliotecas
3. Perdida de condición "Activa de la Red de Bibliotecas del Departamento de Bolívar"	3.3 Bajos indicadores de competitividad del Departamento frente a otras entidades territoriales de la Región



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Bolívar</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecimiento de los servicios prestados en las bibliotecas públicas del Departamento</p>	<p>Legal, Técnico, Control y Acompañamiento.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> ICULTUR-Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar.</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Impactar en el mejoramiento de indicadores de fortalecimiento y funcionamiento de las bibliotecas de los municipios del Departamento de Bolívar.</p>	<p>Financiero, Técnico, Logístico y acompañamiento.</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio De Cultura - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Implementar programa de lectura y bibliotecas, lidera anualmente el desarrollo de la Reunión Nacional de coordinadores Departamentales, municipales y Distritales de bibliotecas.</p>	<p>Técnico, logístico, administrativo y legal</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Actores responsables de las bibliotecas del Departamento</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Recepción de los beneficios generados por la oferta cultural del Departamento de Bolívar.</p>	<p>Aprovechamiento de los servicios ofrecidos</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Bolivarenses.</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Recepción de los beneficios generados por la oferta cultural del Departamento de Bolívar.</p>	<p>Aprovechamiento de los servicios ofrecidos</p>



## 02 - Análisis de los participantes

La entidad que presenta el proyecto realizó análisis de la situación problema identificada la cual es actualizada a través de la información suministrada por los actores responsables de la bibliotecas municipales. Para la ejecución de esta iniciativa se contempla un equipo coordinador que velara por el cumplimiento de las actividades y el seguimiento a las mismas.



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

2.171.280

#### Fuente de la información

Proyección poblacional - Dane Censo 2005

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Bolívar <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Todo el Departamento

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

2.171.280

#### Fuente de la información

Proyección poblacional - Dane Censo 2005

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Bolívar <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Todo el Departamento	



## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Insuficiente oferta de gestión social y servicios bibliotecarios de las bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas del Departamento de Bolívar.

#### Objetivo general – Propósito

Mejorar la oferta de gestión social y servicios bibliotecarios de las bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas del Departamento de Bolívar.

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Bibliotecas públicas municipales fortalecidas	<b>Medido a través de:</b> Número <b>Meta:</b> 46 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informes de ejecución físico y financiero del proyecto



## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>1. Poca formación de servicios bibliotecarios prestados en bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar</p>	Promover la asesoría y asistencia técnica a los bibliotecarios para el desarrollo de proyectos y servicios bibliotecarios.
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>No acompañamiento y respaldo de administraciones municipales para la formación y capacitación de los bibliotecarios.</p>	Promover escenarios de formación de los encargados de las bibliotecas públicas municipales para el enriquecimiento de la oferta de servicios liderados por estos en las bibliotecas del Departamento de Bolívar
<p><b>Causa directa 2</b></p> <p>2. Rezago en interconectividad y desarrollo de proyectos con uso y apropiación de Tics en las bibliotecas municipales.</p>	Fortalecer la oferta de servicios prestados en las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar para consolidar la cultura de paz en sus territorios
<p><b>Causa indirecta 2.1</b></p> <p>Perdida de oportunidades para la gestión de recursos que permitan el fortalecimiento de servicios por estado precario en manejo de Tics</p>	Recuperación de oportunidades para la financiación de iniciativas de fortalecimiento de los servicios bibliotecarios
<p><b>Causa directa 3</b></p> <p>3. Discontinuidad en las acciones que permiten el fortalecimiento Red Departamental de Bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar.</p>	3. Promover la continuidad en las acciones que permiten la condición “activa” de la Red Departamental de Bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar
<p><b>Causa indirecta 3.1</b></p> <p>Pocos espacios de carácter departamental, regional o nacional que sobre bibliotecas públicas se realicen para la participación de los encargados de las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar.</p>	Incentivar el desarrollo de los espacios de carácter departamental, regional o nacional que sobre bibliotecas públicas se realicen para la participación de los encargados de las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Construcción de bibliotecas para el aumento de la oferta de servicios en los municipios del Departamento	No	Completo
Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



## Alternativa 1. Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Servicio Bibliotecario fortalecido

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

La oferta está medida por el número de responsables de los servicios bibliotecarios fortalecidos a través de la estrategia integral a fomentar con la iniciativa

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	98,00	98,00	0,00
2021	98,00	98,00	0,00
2022	0,00	98,00	-98,00



**Alternativa:** Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Para la puesta en marcha de la alternativa seleccionada se desarrollarán las siguientes actividades:

1. Realizar proceso de promoción de lectura bajo modalidad presencial y virtual:

Para el desarrollo de esta actividad se requieren los siguientes insumos:

-Mano de obra calificada:

Coordinador de proyecto: Experiencia de más de 10 años en la promoción de la lectura

Profesional de apoyo (1): Profesional en lingüística y Literatura, con experiencia profesional mínima de cinco (5) años y dos experiencias específicas en al menos dos (2) proyectos relacionados con el objeto contractual.

Profesional de apoyo (2): Profesional en lingüística y Literatura, con experiencia profesional mínima de cinco (5) años y dos experiencias específicas en al menos dos (2) proyectos relacionados con el objeto contractual.

Apoyo logísticos y TIC's

Diseñador gráfico y manejo de redes, con 1 año de Experiencia

Fotógrafo, con 1 año de Experiencia en proyectos relacionados al objeto contractual.

Trabajador social, con 1 año de Experiencia en proyectos relacionados al objeto contractual.

-Servicios sociales comunitarios:

Impresión de Banner, con medidas de un (1) metro de ancho por dos (2) de alto a full color

Impresión de backing, con medida de 180 cm a full color

Papelería impresión de las herramientas que garanticen el seguimiento y control del cumplimiento de los objetivos (fichas técnicas, listas de asistencia y actas de visitas)

IMPRESIÓN DE CARTILLAS ORIENTADORAS PARA NIÑOS, NIÑAS, ADOLESCENTES BENEFICIARIOS POR EL PROYECTO. (Impresión de 520 Cartillas didácticas con siluetas para dibujo para niñ@s, Con cubierta o exterior de propalcote de 320 grs full color y papel interno tipo periódico blanco y negro, con 8 páginas)

Impresión de cuento de los 3 niños ganadores (1000 ejemplares por cada cuento)

Premiación de los tres (3) niños ganadores - 3 Tablet con 3 libros digitales

Honorarios tres (3) Jurados para la premiación

Elementos de bioseguridad (punto de desinfección)

Elaboración y Edición



**Alternativa:** Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Caribe <b>Departamento:</b> Bolívar <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	Todo el Departamento

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía de fuentes de abastecimiento,  
Cercanía a la población objetivo,  
Comunicaciones,  
Otros

Alternativa: Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 904.564.853,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 148.620.000

Promover la asesoría y asistencia técnica a los bibliotecarios para el desarrollo de proyectos y servicios bibliotecarios.

Producto	Actividad
<b>1.1</b> Servicio de promoción de actividades culturales (Producto principal del proyecto)  <b>Medido a través de:</b> Número de eventos de promoción  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 148.620.000	<b>1.1.1</b> Realizar proceso de promoción de lectura bajo modalidad presencial y virtual  <b>Costo:</b> \$ 148.620.000  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

### 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 533.744.853

Fortalecer la oferta de servicios prestados en las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar para consolidar la cultura de paz en sus territorios

Producto	Actividad
<b>2.1</b> Servicios bibliotecarios  <b>Medido a través de:</b> Número usuarios  <b>Cantidad:</b> 2.170.161,0000  <b>Costo:</b> \$ 533.744.853	<b>2.1.1</b> Realizar monitoreo, asesoría, acompañamiento para el desarrollo de actividades propias de la Red Departamental de Bibliotecas.  <b>Costo:</b> \$ 176.000.000  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>2.1.2</b> Organizar y desarrollar el IX Encuentro de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas de Bolívar.  <b>Costo:</b> \$ 357.744.853  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> No

### 3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 222.200.000

3. Promover la continuidad en las acciones que permiten la condición “activa” de la Red Departamental de Bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar



Producto	Actividad
<p><b>3.1</b> Servicio de fomento para el acceso de la oferta cultural</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 2.170.161,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 222.200.000</p>	<p><b>3.1.1</b> Realizar asistencias técnicas en herramientas de gestión y fortalecimiento de servicios bibliotecarios y coordinación técnica a los miembros de la Red Departamental de Bibliotecas</p> <p><b>Costo:</b> \$ 222.200.000</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>



**Alternativa:** Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar

### Actividad 1.1.1 Realizar proceso de promoción de lectura bajo modalidad presencial y virtual

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$47.750.000,00	\$100.870.000,00
<b>Total</b>	<b>\$47.750.000,00</b>	<b>\$100.870.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$148.620.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 2.1.1 Realizar monitoreo, asesoría, acompañamiento para el desarrollo de actividades propias de la Red Departamental de Bibliotecas.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$176.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$176.000.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$176.000.000,00
<b>Total</b>	



### Actividad 2.1.2 Organizar y desarrollar el IX Encuentro de la Red Departamental de Bibliotecas Publicas de Bolívar.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	\$357.744.853,00
<b>Total</b>	<b>\$357.744.853,00</b>

Periodo	Total
1	\$357.744.853,00
<b>Total</b>	

### Actividad 3.1.1 Realizar asistencias técnicas en herramientas de gestión y fortalecimiento de servicios bibliotecarios y coordinación técnica a los miembros de la Red Departamental de Bibliotecas

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$222.200.000,00
<b>Total</b>	<b>\$222.200.000,00</b>

Periodo	Total
1	\$222.200.000,00
<b>Total</b>	



**Alternativa:** Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De mercado	Desinterés de la población por la lectura	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Subutilización de los materiales y equipos adquiridos lo cual deriva un detrimento patrimonial para el estado	Generación de incentivos a la lectura
2-Componente (Productos)	Operacionales	Mala calidad de los elementos adquiridos para el mejoramiento de las instalaciones de las Bibliotecas Públicas	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Baja durabilidad de los equipos	Establecer en el contrato la adquisición de una póliza de calidad que respalde los equipos y material adquirido
3-Actividad	De costos	Incumplimiento en los tiempos del plan de acción y cronograma de actividades	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incremento del valor inicial del proyecto	Realizar un estudio de mercadeo actualizado antes de iniciar el proceso contractual

Alternativa: Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Ahorro de los municipios en la capacitación de sus bibliotecarios

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	98,00	\$2.800.000,00	\$274.400.000,00

Ahorro de los municipios en la inversión en el fortalecimiento de sus bibliotecas públicas

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	46,00	\$300.000.000,00	\$13.800.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$14.074.400.000,00	\$14.074.400.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
1	\$11.259.520.000,0	\$0,0	\$0,0	\$812.841.882,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.446.678.117,6



## Indicadores y decisión

## 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar					
\$9.584.108.364,77	No aplica	\$13,85	\$343,45	\$745.726.497,61	\$5.448.267.535,02

## Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de promoción de actividades culturales (Producto principal del proyecto)	\$117.840.366,97
Servicios bibliotecarios	\$195,39
Servicio de fomento para el acceso de la oferta cultural	\$93,93

## 03 - Decisión

## Alternativa

Fortalecimiento integral de la Red de Bibliotecas Públicas del Departamento de Bolívar

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Promover la asesoría y asistencia técnica a los bibliotecarios para el desarrollo de proyectos y servicios bibliotecarios.

#### Producto

1.1. Servicio de promoción de actividades culturales (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Eventos de promoción de actividades culturales realizados

**Medido a través de:** Número de eventos de promoción

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		



### 02 - Objetivo 2

2. Fortalecer la oferta de servicios prestados en las bibliotecas públicas municipales del Departamento de Bolívar para consolidar la cultura de paz en sus territorios

#### Producto

2.1. Servicios bibliotecarios

#### Indicador

2.1.1 Usuarios atendidos

**Medido a través de:** Número usuarios

**Meta total:** 2.170.161,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	2170161,0000		

### 03 - Objetivo 3

3. 3. Promover la continuidad en las acciones que permiten la condición “activa” de la Red Departamental de Bibliotecas públicas del Departamento de Bolívar

#### Producto

3.1. Servicio de fomento para el acceso de la oferta cultural

#### Indicador

3.1.1 Personas beneficiadas

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 2.170.161,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	2170161,0000		



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Encuentros Culturales Realizados

**Medido a través de:** Número

**Código:** 0700G008

**Fórmula:**  $Ecr = Ec1 - Eco$

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** INFORME DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO/ Actividad encuentro bibliotecarios

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	<b>Total:</b>	<b>1</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

3301 - Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

#### Subprograma presupuestal

1603 ARTE Y CULTURA



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	Bolívar	Departamentos	Propios	1	\$904.564.853,00
				Total	\$904.564.853,00
	Total Inversión				\$904.564.853,00
<b>Total</b>					<b>\$904.564.853,00</b>



## Resumen del proyecto

## Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Mejorar la oferta de gestión social y servicios bibliotecarios de las bibliotecas públicas que conforman la Red de bibliotecas del Departamento de Bolívar.	<b>Bibliotecas públicas municipales fortalecidas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes de ejecución físico y financiero del proyecto	<b>Incentivar los hábitos de consumo y promoción de la cultura a través de las bibliotecas municipales</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de promoción de actividades culturales (Producto principal del proyecto)	<b>Eventos de promoción de actividades culturales realizados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> INFORME DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	<b>El estricto seguimiento a la ejecución de calidad minimiza los riesgos asociados a la baja calidad de insumos</b>
	2.1 Servicios bibliotecarios	<b>Usuarios atendidos</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> INFORME DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	
	3.1 Servicio de fomento para el acceso de la oferta cultural	<b>Personas beneficiadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> INFORME DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO	
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Realizar proceso de promoción de lectura bajo modalidad presencial y virtual(*)	<b>Nombre: Encuentros Culturales Realizados</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 1.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	
	2.1.1 - Realizar monitoreo, asesoría, acompañamiento para el desarrollo de actividades propias de la Red Departamental de Bibliotecas.(*) 2.1.2 - Organizar y desarrollar el IX Encuentro de la Red Departamental de Bibliotecas Publicas de Bolívar.		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	
	3.1.1 - Realizar asistencias técnicas en herramientas de gestión y fortalecimiento de servicios bibliotecarios y coordinación técnica a los miembros de la Red Departamental de Bibliotecas.(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>La coordinación del proyecto realiza comités de seguimiento periódicos que velan por el cumplimiento en tiempo de las actividades</b>

(\*) Actividades con ruta crítica